# Etude de faisabilité - Développer une activité bâtiment chez Coodyssée ?

Présentation & discussion du lundi 30 novembre 2020, en visio.

* Pour télécharger le diaporama de la présentation :  <https://cloud.coop.tools/s/xHKgN38wXR3kMr9>

## Questions récoltées en amont

* **A-t-on déjà connaissance de quelques entrepreneurs qui seraient intéressés pour intégrer la coopérative bâtiment ?**

**Réponse (renaud, par mail) :** Pour les entrepreneurs intéressés, je dirais qu'on en a entre 3 et 5    qui auraient peut-être déjà rejoint une Coop bâtiment si on en avait    eu une dans les 12 derniers mois, et des liens à faire avec le    Gabion ou autres pour faire connaître l'opportunité. Et ce sans    chercher à en avoir.

    "Rencontre des E-S potentiels et des acteurs locaux" est l'aspect de    l'étude que l'on a le moins pu faire à fond avec les mauvaises    bonnes excuses suivantes : ma charge de travail, celle de stéphanie,    son départ, le covid, le manque d'autres relais en interne sur le    projet, etc. On a des éléments mais pas autant qu'on aurait souhaité    avoir il y a 16 mois, et plus le temps ni l'énergie de continuer à    chercher.

    Le reste a été fait à peu près comme prévu: "benchmark d'autres CAE,    aspects admin juridiques et compta"

    Certitude: faire l'activité sur tout 05

    On a les chiffres : 10% du marché des entreprise individuelles en bâtiment feraient 13 personnes sur le 05

* **Combien y a-t-il de coodysséen·nes ayant une activité "batiment" dans Coodyssee ?**

Stéphanie avait dit 5 personnes : Menuiserie uniquement 2, Ferronerie 1, Menuiserie et un peu plus 2, aménagement extérieur 2

Ressenti Aurélien: quand on parle d'E-S, qu'en pensent les autres ... ça les intéresse, notamment faire partie d'un grouep avec force colelctive et multi-métier

Discussion autour de Petrapatrimonia: oui, ils existent. Mais la concurrence est plus avec les statuts individuels, et ce qu'on aide. Qu'il y a ait plus d'une CAE bât active sur le 05, pas de souci, ça peut aider.

Sur le territoire : similarité sur les territoires autour du Parc, saisonnalité, bâtiment, etc voir où et comment ça va se développer

Notre spécificité : montagne, éco-matériaux construction, etc

Label RGE: la structure l'a ... On a pas creusé ... mettre dans plan de formation initial

* **Est-ce le bon moment pour se lancer dans quelque chose de nouveau au vu du contexte actuel ?**
* Que ce soit la situation interne de Coodyssée, changement de gérance, départ de plusieurs accompagnantes, les subventions en baisse, etc... la situation post covid, 2 saisons d'hiver incomplètes dans le département cela va être énorme comme manque à gagner, avec les réactions en chaîne que cela entraîne pour toutes les entreprises. Je pense qu'il faut être très vigilant, particulièrement en cette période.  Peut-être faut-il d'abord que la nouvelle équipe de Coodyssée soit bien installée et qu'on ait une vue sur l'avenir un peu plus sereine.
* **Est-ce que l'idée de la création d'une CAE Bâtiment était uniquement en lien avec le développement et la consolidation financière de Coodyssée ? Si c'est le cas, il y a à mon avis d'autres orientations qui seraient moins contraignantes et moins risquées que de s'engager dans le bâtiment.**
* voir "philosophie" ci-dessous
* **Y a-t-il eu une étude de marché qualitative réalisée localement qui permette de préciser les besoins des entrepreneurs sur les Hautes-Alpes ?**
* OUI, avec des limites dues au temps dispo, au covid, etc ... on a un feeling qui dit banco, et des chiffres (voir ci-dessous 10% des entreprises individuelles bâtiment du 05)
* **Est-ce que des entrepreneurs ou structures du bâtiment des Hautes-Alpes sont impliqués dans cette première étape ? Est-ce que nos quelques entrepreneurs BTP actuels ont été consultés ?**
* OUi, en partie ... oui un peu de consultations
* Un risque : que Stéphanie, Benoit et Renaud dans le projet étude de faisabilité ... peu d'autres personnes qui s'impliquent dans la réflexion ... donc surtout sur les épaules de Benoit
* Aurélien : intéressé, avec dispo limite ... trouver d'autres gens ? 7-8 dans bâtiment sur 90 donc pas simple ... partant sur ce projet ... trouver son rôle dans l'équipe projet ... La Roche des Arnauds, vers Dévoluy / Diois

## Notes et Questions du jour J

* **Spécialisation dans l'éco-conception évoquée. Est-ce toujours l'objectif ?**

Spécialisé avec une flèche "éco-construction" notamment avec le Gabion.

Décision stratégique à prendre.

Plus un processus qu'un résultat. Idem que "valeurs de l'ESS" pour la CAE généraliste.

* **Mutualisation :**
* **on parle de contribution préférentielle dans l'étude : pourquoi ? Vu ailleurs ?**
* vente matériaux, met-on de la mutualisation ?
* Devis boosté car on met la mutualisation? Les CAE rencontrés font sur le CA
* Strasbourg avait des calculs spécifiques en fonction des matériaux et main d’œuvre
* Dans d'autres CAE? quand on devient associé, taux diminue ... on a de plus gros chantiers donc plus de matériaux ... pour garder ces entrepreneurs ... ou faut-il viser ceux qui démarrent avec mutualisation moindre au début ?
* Aurélien : oui, je paie sur mon CA mais logiciel compta, accompagnement, etc ... 12% sur matos, ça chiffre et pénalise devis final ... matière première a priori déduite à ce jour en achat frais
* **Important que même règles mère / fille pour mêmes relations ... le moment de faire ça pour tous** : sur CA ou sur marge, on sait pas vraiment ... donc choix stratégique probable à faire pour tous
* **Quelle personne va dans quelle CAE ?** ... probablement en fonction des décennales ? ... bien définir qui va où ... Ex: multiservices light ... Benjamin: si décennale passe en bâtiment
* **Le conducteur de chantier peut-il bien être prestataire ?** (exemple: comptable peut pas être prestataire, doit être salarié)
* OUI, et aussi en amenant les "accès aux professions"
* **Différence réglementation Belgique / France dans le bâtiment. A l'aise avec ça Benoit ?**
* Benoît, globalement oui
* L'assureur qui est sur Lorient et serait probablement le notre connaît bien CAE Bât
* Spécificités des TVA en fonction des métiers ... Benoît moins à l'aise mais OK
* **Quelle est notre volonté collective, philosophie à la base du projet ? POURQUOI faire cette CAE Bât**
* Cadre juridique avec un établissement qui peut aller plus loin dans ce qu'on offre pour le bâtiment
* Plus de CA et mutualisation aussi ?
* Chez Coodyssée, on a des profils différents avec des petits CA ou autres ... veut-on faire CAE Bât pour faire rentrer des gros chiffres, et donc accepte-t-on les petits chiffres du bâtiment?
* Tous d'accord sur un modèle économique qui marche pour Coodyssée, que les gens se paient décemment
* Que ce soit un truc qui aide et pas un truc qui plombe, à tout point de vue (économique, humain, dynamique Coodyssée, démarche sociale Coodyssée, etc) ... pas que CAE Bât soit poule aux œufs d'or du reste
* CAE Bât a aussi plus de charge fixe par entrepreneur, d'où un minimum de CA dans ces activités, même pour l'entrepreneur
* **Comment se fait la validation des ES ?**
* Voir ci-dessous parcours
* **Quel est le parcours d'un coodysséen ?**
* Accompagnement initial par des ateliers "prix / lois, fonctionnement CAE"
* Validation chantier témoin
* Puis sur les chantiers ... chaque devis est validé ... acompte, puis bons de commandes auprès des fournisseurs, Coodyssée valide et paie les bons de commande,
* Entrepreneur fait le chantier, puis réception des travaux avec PV de fin de chantier, on exige le solde
* puis répartition argent
* **Comment ne pas complexifier pour les entrepreneurs que l'on connaît bien ? Processus permanent ou relâché en fonction des personnes ?**
* objectif sécuriser sans alourdir ... Validation technique sécurité économique
* On peut mettre des limites d'auto-validation en fonction des gens
* **Note : pas de couveuse "bâtiment" dans le 05 ... donc on ferait aussi un peu ça ... et ceci pourrait justifier les subventions** (aspect social de Coodyssée avec mécanisme de solidarité sans que les gens en abusent)
* **Selon Benoit : pas lancer sans trouver de financement pour le lancement, faut consolider pas fragiliser Coodyssée**
* **CAE Bâtiment sur quels métiers ? et quel positionnement ?**
* Juridiquement oui, tous les métiers
* Faut plutôt éviter les "je touche à tout"
* Au début peut-être au début privilégier les métiers qui tournent bien pour lancer l'activité ... couvreurs, électriciens, ...
* Et aussi mettre en avant éco-conception ... s'affirmer sur cet élément ?
* Processus d'intégration éco-conception, et intérêt et formation transition , ligne de conduite plutôt que frein à l'entrée
* Cabestan se présente comme : construire, co-construire et éco-construire ... et Jeff, utilise guichet unique Cabestan, et quelqu'un oriente ... et force de la structure et donc attractivité pour les clients (donc le prévoir en ressource équipe), a du sens dans le cas d'établissement CAE bât, en gérant aussi la mise en réseau et vers qui on renvoie ... on fait aussi confiance avec les clients, dont résidents secondaires
* Aurélien : Cabestan donne aussi une visibilité, et c'est aussi une plus-value pour les entrepreneurs, attractivité, faudra faire cela ... côté porteur d'affaire de CAE Bât ... Site internet commun, et autres astuces, en évitant usines à gaz ...
* Jeff: monde bâtiment fait que le guichet unique va se créer de toute façon, faut le gérer
* **Assurances hors-décennales**
* Question Aurélien : sur l'équipement, le matériel ... on est salarié, mais une partie du matos appartient à scop, autre à individu ... comment on assure le matériel ? comment on investit (ex: camion) ?
* A construire avec l'assureur, qui assure déjà d'autres CAE Bât (et il a réduit les prix car l'accompagnement réduit les risques) ... pour le reste, c'est à construire par CAE Bât avec banque, assurance, et aussi en interne (ex: Lorient banque interne et micro-crédit)
* Aujourd'hui, dans la coopérative des gens prennent des véhicules en crédit bail ... il y a des systèmes de prêts avec l'UR SCOP
* Sens dans lequel il faut aller
* CAE Bât pour faire appel à un collègue en réseau plutôt que salarié

**Suite à cette discussion du matin, que pense-t-on**

* Xavier : pleins d'infos et de questions nécessaires ... intéressé par le projet et qu'on le fasse --> mobiliser du monde et faire
* Jeff : Cool et projet pertinent et merci sur projet ... comment ça s'incarne et qui le porte? Qui est le pendant dans Coodyssée de Benoit ? Gérance ? Aurélien et entrepreneurs du métier ?
* Renaud : projet utile pour le territoire, pour les clients, pour Coodyssée ... 2 choses pour savoir si ça part : (1) décision de Coodyssée que ça rentre dans la stratégie nouvelle équipe 2021, etc ? et (2) a-t-on une équipe qui veut lancer le projet ?
* Aurélien : je veux m'investir, peut être porteur pour Coodyssée, bien d'arriver à le faire ... faudra cristalliser autour d'un noyau dur ... sondage pour voir si on rassemble de nouveaux entrepreneurs, premier jet avec du monde sur 2021 ? Quel horizon lancer le projet ? Avons-nous une vision économiqie de la CAE? avec 13 personnes on tourne (oui, voir doc powerpoint)
* Benoit: Avanti ! y aller avec financement pour pas mettre en péril fonds propre de Coodyssée ... AG décision, on a exploré, lu, on y va ou pas, puis cristallisation ...et sondage sans effet d'annonce et rien derrière